

# XIX WORKSHOP SULL'IMPRESA SOCIALE

Workshop 17/11/2021

**«Lo sviluppo della cooperazione sociale  
nei servizi di welfare»**

*conduttore Felice Scavini*

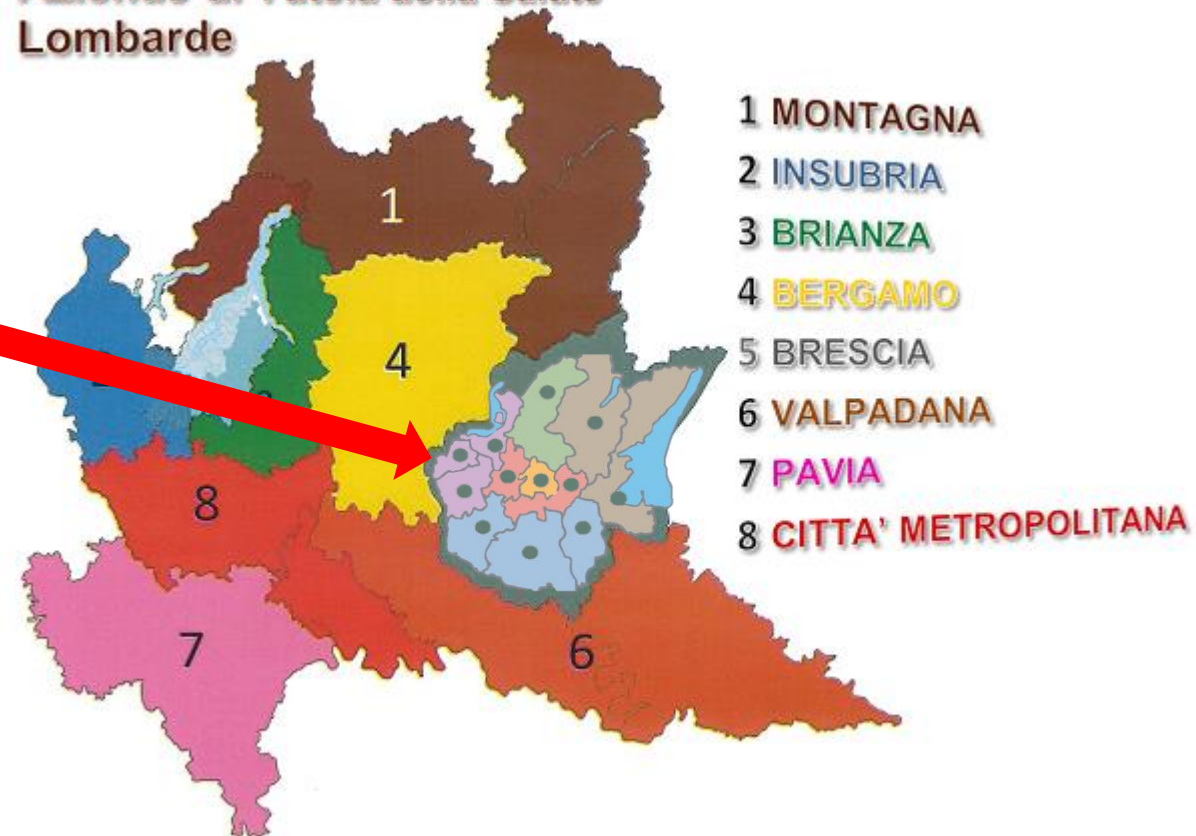
# La Nuvola Orzinuovi (BS)



# Dove siamo



## Aziende di Tutela della Salute Lombarde



# Le origini

---

Data di nascita:  
**15/04/1991**



Soci Fondatori:  
**9**



## nasce perché:

- Spin-off dalla cooperativa Nucleo che si occupava di tossicodipendenza sollecitato dagli «Operatori di sviluppo» figure ingaggiate dal consorzio SOLCO per promuovere la nascita di nuove cooperative
- Era periodo di grande fermento e, forse, ingenuità, di forte entusiasmo all'idea che nascesse una nuova cooperativa;
- In quella fase storica le «cooperative di Conf» si sviluppavano spinte dalla metafora del «campo di fragole»

# Processo di sviluppo: le idee



All'inizio: partecipare ad una nuova impresa

Con il tempo:

- La Vision: «*Umanità, cultura, concretezza per un mondo possibile*»
- La Mission «*Promuovere una cultura di impresa sociale partendo dalla responsabilità personale offrendo servizi di qualità alla persona*»
- Agire sulla responsabilità individuale nella consapevolezza che il tutto è più della somma delle parti

# Evoluzione nel corso degli anni

---



## **Punti cardine**

**Consapevolezza**

**Rete integrata formalizzata**

**Capitalizzazione: Jeremi - CFI e Fondo sviluppo  
nella base sociale**

**Equilibrio di bilancio**

**Stabilità dei servizi: accreditamento piuttosto  
che appalti**

# La Nuvola nel 1991 e nel 2021

## 1991

Area disabilità	Area Salute Mentale
1 Centro Socio-educativo per 15 disabili, diventato Centro Diurno Disabili a seguito della riforma del 2005	1 Servizio educativo per la psichiatria di territorio

## 2021

Area Disabilità	Area Anziani	Area NPIA	Area Salute Mentale	Area Territoriale
2 Centri diurni	RSA	Comunità terapeutica per Adolescenti	Centro diurno	Servizio assistenza ad personam
3 Comunità	Servizio Assistenza Domiciliare	Centro Diurno per adolescenti	Servizio di riabilitazione territoriale	Servizio Assistenza Domiciliare Educativa
Interventi domiciliari misura B1		Ambulatori per il trattamento della sindrome dello spettro autistico	Servizio di residenzialità leggera	Progetti territoriali per la disabilità lieve
		2 Consultori familiari	Servizio Budget di salute	Servizio pre e post scuola
Area ricerca e sviluppo				

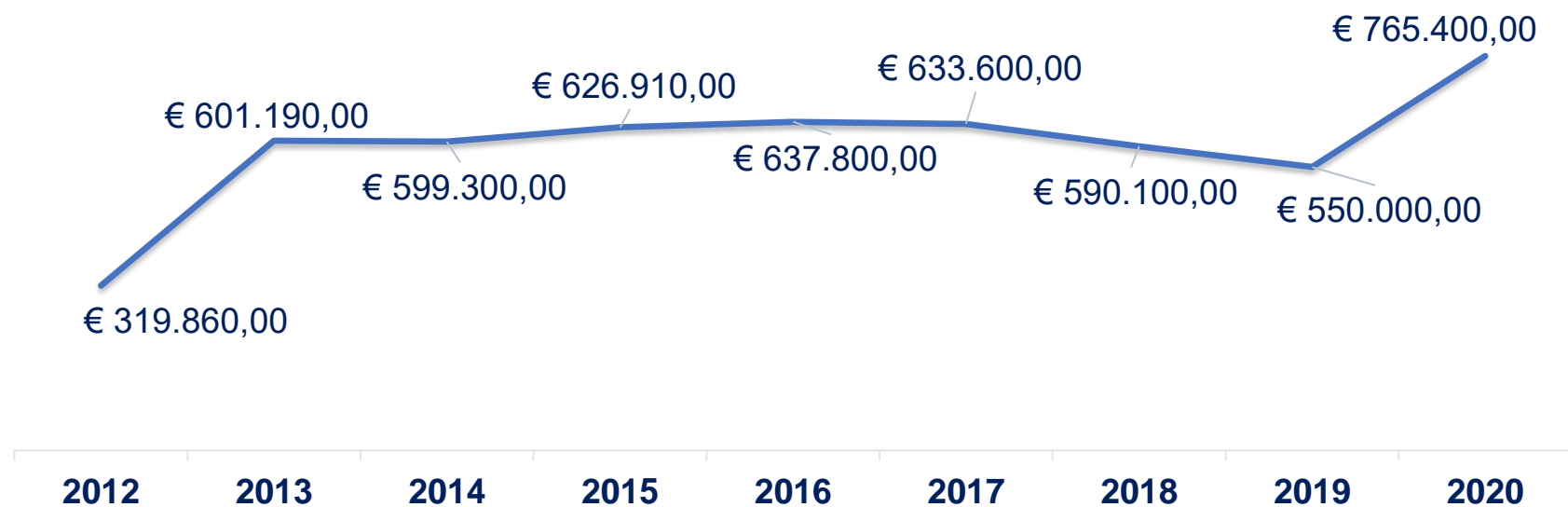
# La Nuvola nel 1991 e nel 2021



	Dipendenti	Soci
• <b>1991</b>	9	15
Dipendenti e Collaboratori		<b>287</b>
• <b>2021</b>	Soci lavoratori	61
	Soci Volontari	15
	Soci Fruitori	1
	Soci sovventori	1
	Soci finanziatori	2

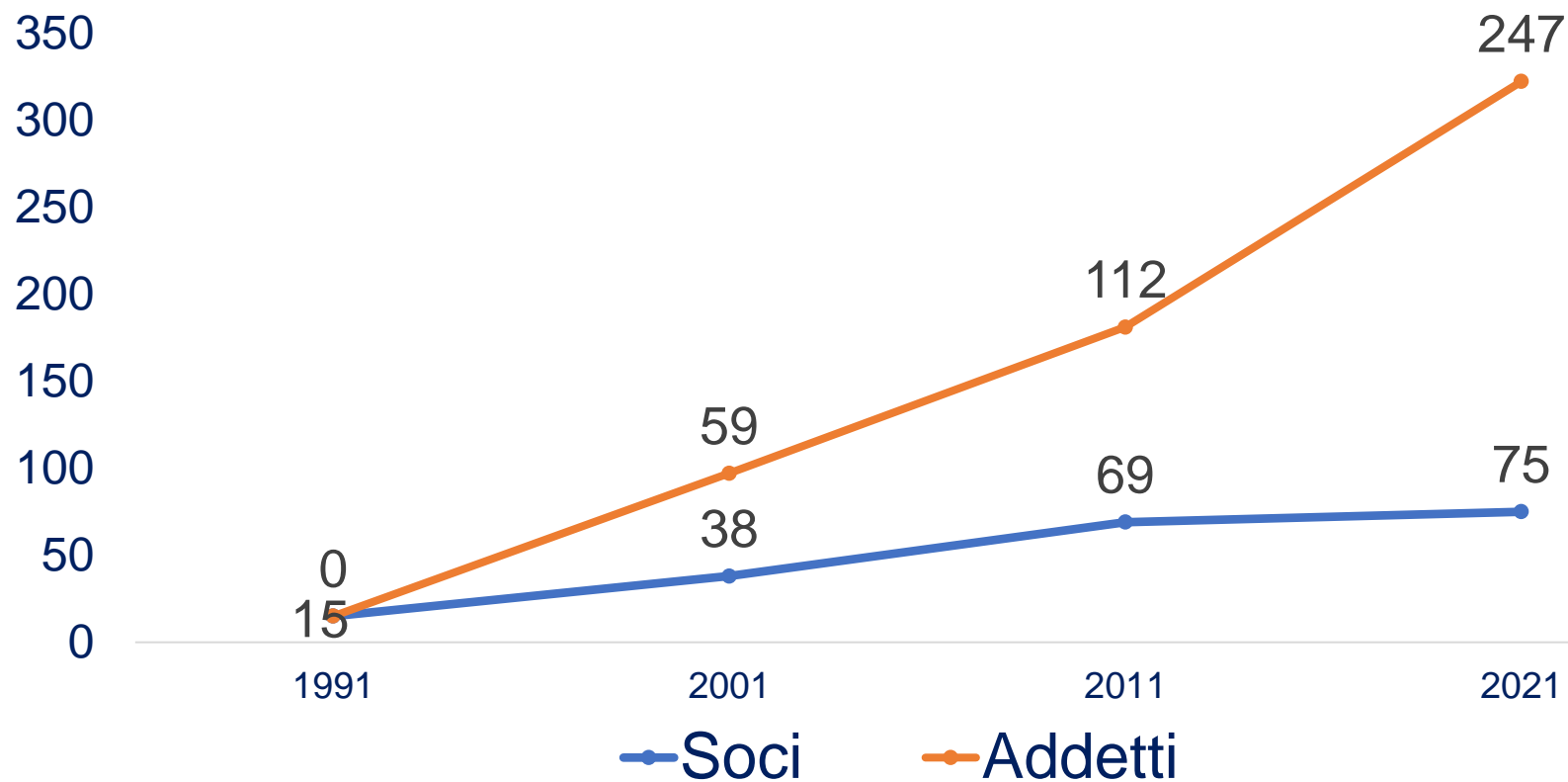


## Andamento capitale sociale



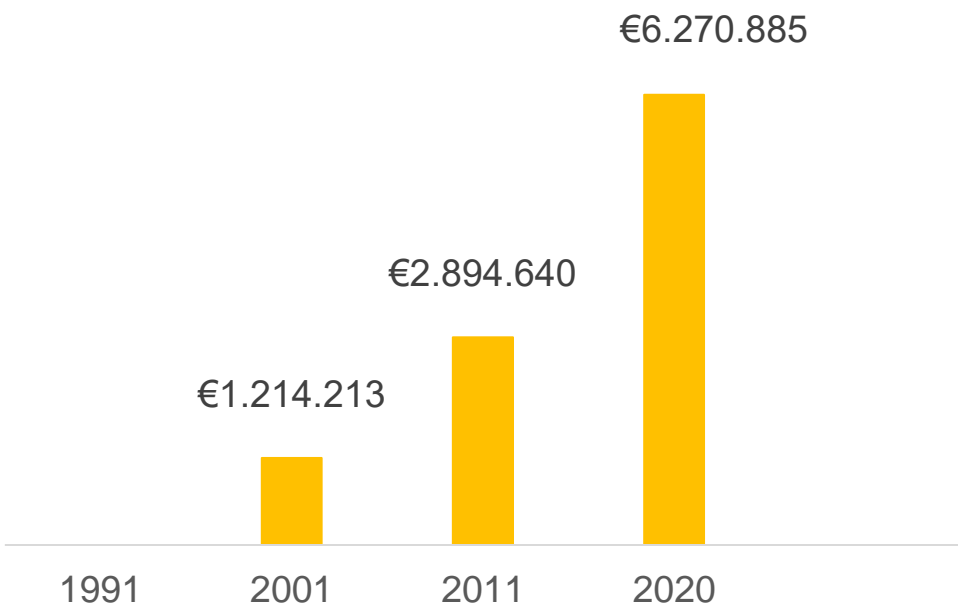
# Evoluzione nel corso degli anni

## Numero soci e addetti

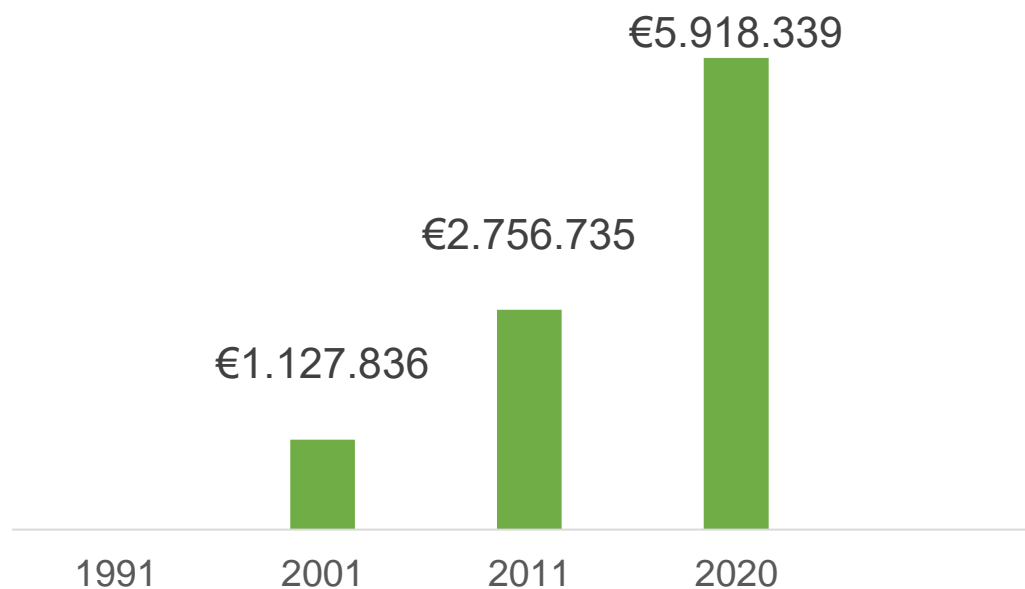


# Struttura delle entrate

Valore produzione fatturato e  
contributi inclusi

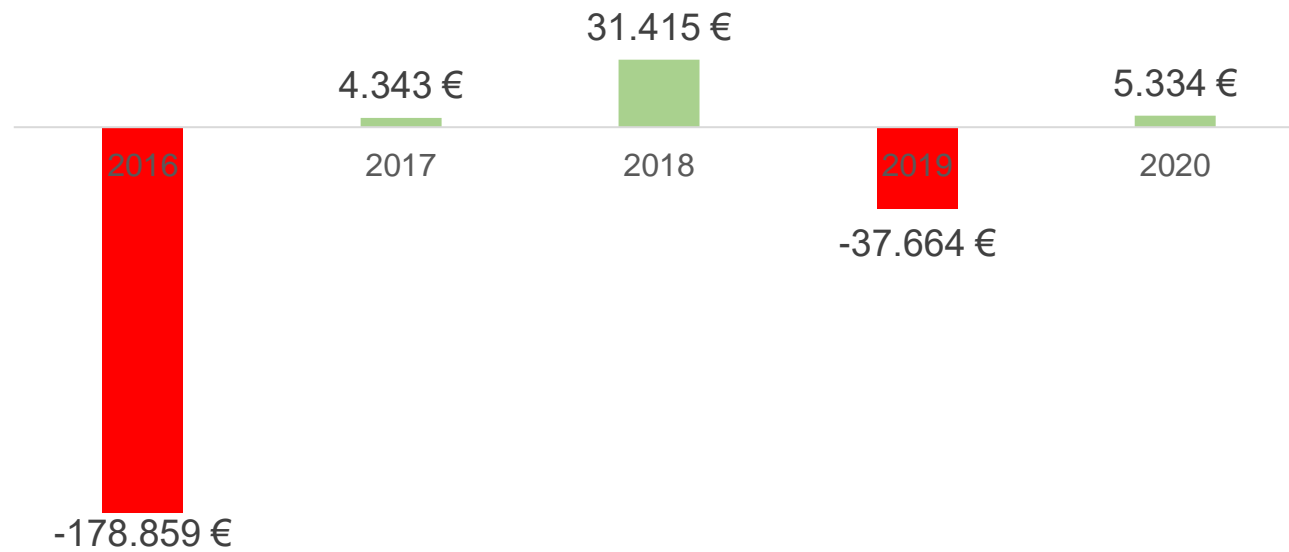


Fatturato



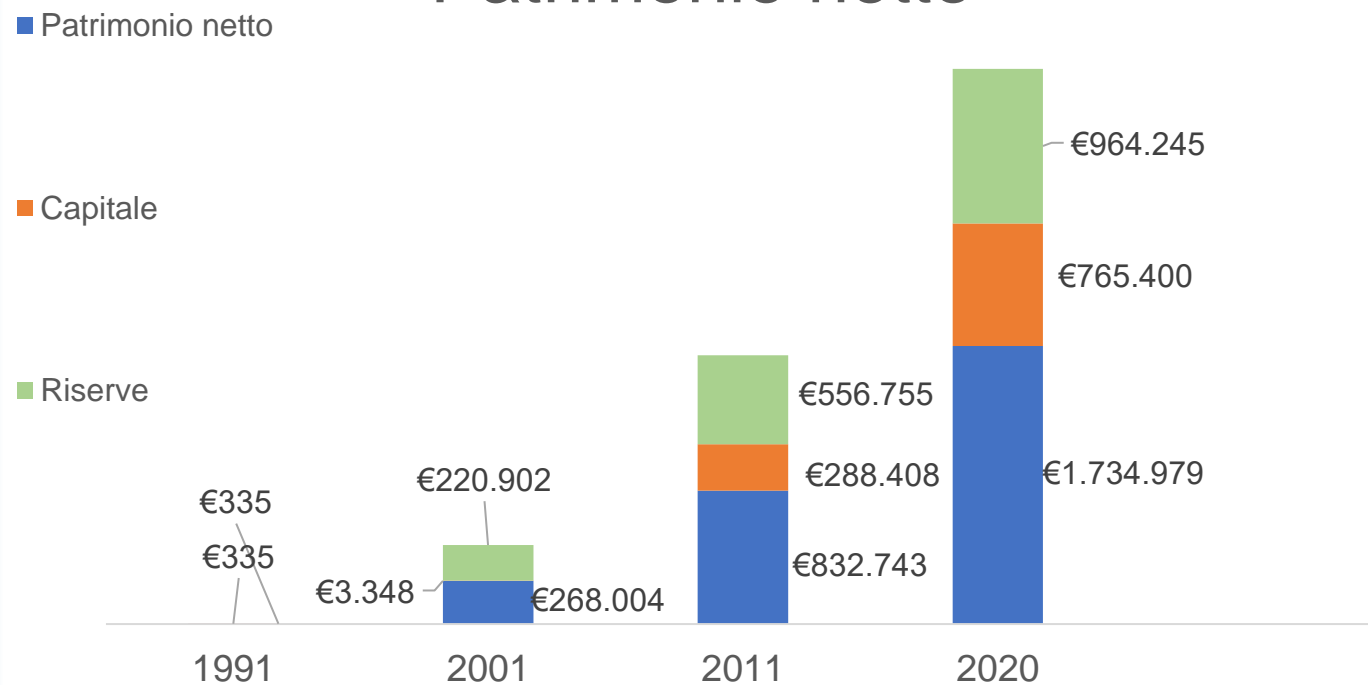
# Struttura delle entrate

## Risultato di bilancio

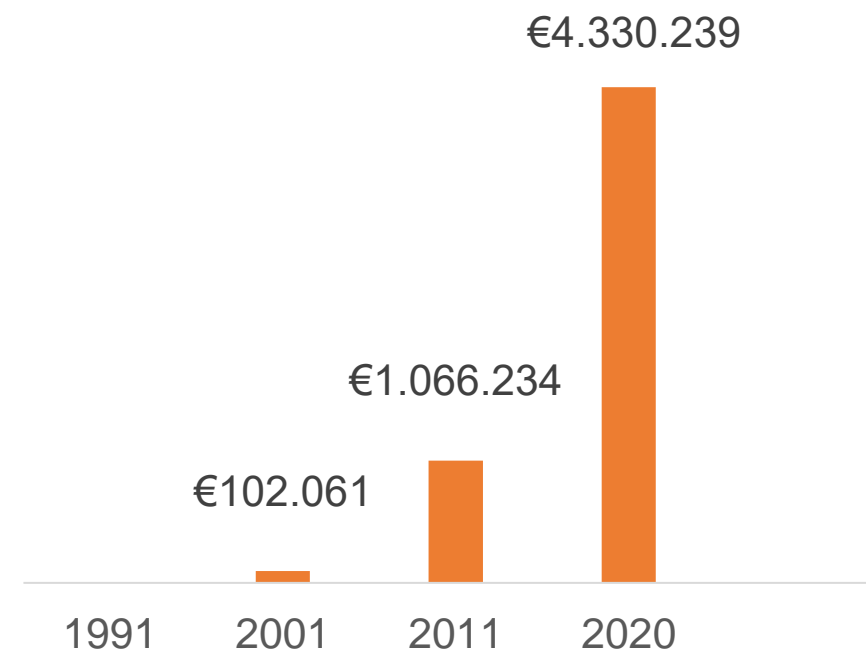


# Struttura delle entrate

## Patrimonio netto

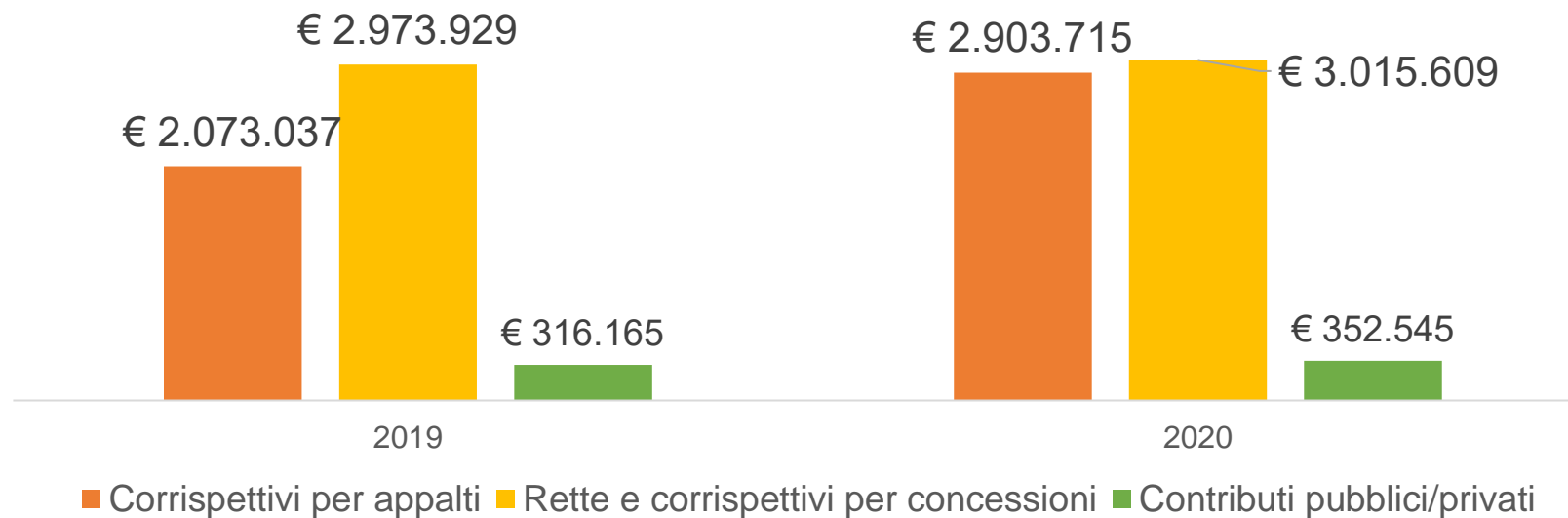


## Immobilizzazioni



# Struttura delle entrate

## Corrispettivi



## FRUITORI ANNO 2021 **1080**

Area disabilità	92
Area Salute mentale adulti	89
Area territoriale	758
Area NPIA	687
Area Anziani	62

# I volontari

**15**

**Soci VOLONTARI coop.**

**4.555**

**Ore di volontariato lavoratori  
coop. (soci e non)**

**122**

**N° VOLONTARI  
non soci**

**980**

**Ore di volontariato garantite  
anno 2021**



---

<b>Centrali di rappresentanza</b>	<b>3</b>
<b>Aziende</b>	<b>15</b>
<b>Scuole</b>	<b>38</b>
<b>Associazioni</b>	<b>85</b>
<b>Enti comunali provinciali regionali</b>	<b>22</b>
<b>Amministrazioni Comunali</b>	<b>55</b>
<b>Fondazioni Business Partners</b>	<b>6</b>

---

## Scelte consortili e associative

### PARTECIPAZIONE ATTIVA

- alla vita delle centrali di rappresentanza:
  - rete COONTATTO per la salute mentale
  - rete CDD/CSS
- alla governance
  - vicepresidenza del consorzio territoriale
  - consiglio provinciale di Confcooperative
  - consiglio provinciale di Federsolidarietà
  - consiglio nazionale di Federazione Sanità
  - consiglio provinciale di UNEBA

## Scelte associative

### **SOCI FONDATORI**

- Fondazione OPTIME per il dopo di noi
- Nuvola Lavoro
- AGE di Orzinuovi
- Associazione Mafalda
- Quarto di rosso
- Start-Lab
- Olivia

### **SOSTEGNO STRUTTURATO A**

Laboratori Arte Marmellata

# Universo Terzo settore: Fondazioni



## Bussines partner:

Fondazione Nolti

Fondazione Sagittaria

Fondazione Bertinotti Formenti

Fondazione Optime

Fondazione Riunite

Fondazione di partecipazione BBO



**FONDAZIONE  
SAGITTARIA**



# Universo Terzo settore



## Associazione con collaborazioni stabili

Associazione GO  
Associazione Mafalda  
Associazione Alpini  
Lions Club  
Rotary club  
Ekoclub  
StartLab



# Uno sguardo al futuro

---

- **Quale *leit-motiv* nella storia della coop:** un mondo possibile
- **Successi:** essere ancora in pieno fermento dopo 30 anni di vita
- **Insuccessi:** gli interventi nell'area giovani e prima infanzia
- **Vantaggi:** non essere soli
- **Svantaggi:** non essere soli
- **Di cosa siamo orgogliosi:** della reputazione che si siamo conquistati
- **Cosa non rifaremmo:** in ultima analisi... niente!

# Uno sguardo al futuro

---

## Quale idea del welfare futuro

- Welfare in cui le categorie sanitario, socio-sanitario, sociale, aziendale, di prossimità spariscono;
- Welfare a cui si riconosce il merito di fare da traino ad un'economia dinamica
- Una cooperazione coraggiosa, che tenga insieme i territori
- Il sistema di rete come modello di sviluppo imprenditoriale sostenibile e diffuso
- **Quali scelte:** essere là dove serve
- **Quali investimenti:** sulle persone
- **Quale idea della propria cooperativa nel 2040?:** come una nuvola: uguale a se stessa, ma molto diversa da come è oggi

## GRAZIE PER L'ATTENZIONE



*(Kung-Fu Panda)*